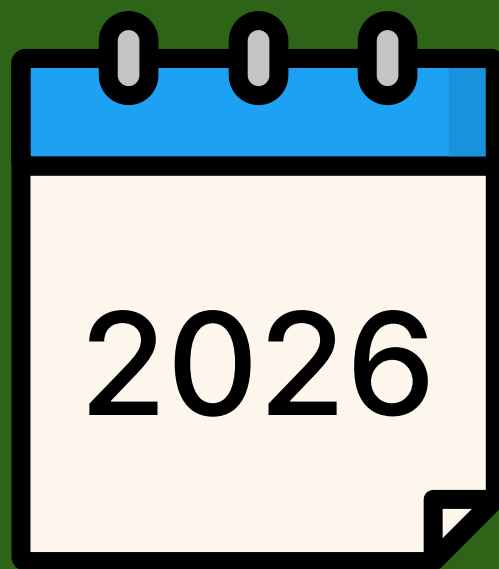


DEPLOYER LA RÉFLEXION ÉTHIQUE AU NIVEAU INSTITUTIONNEL



PREAMBULE

Depuis 2022, **la réflexion éthique est devenue une exigence formelle**, clairement intégrée **dans le référentiel d'évaluation HAS**.

Le Chapitre 2.1 du référentiel – consacré à l'éthique et la bientraitance – évalue notamment, à travers **4 critères, la formation et la capacité des professionnels à identifier, analyser et traiter collectivement les situations à enjeux éthiques**. Cette attente impose une démarche vivante, structurée et tracée, portée au sein de l'établissement.

Dès 2012, l'ANESM avait publié une recommandation de bonne pratique professionnelle sur la réflexion éthique dans les ESSMS. Un texte visionnaire resté, jusqu'ici, peu investi par les acteurs de terrain, faute de structuration, de formation et de reconnaissance claire de ce rôle.

C'est pour répondre à ces enjeux que nous avons accompagné et soutenu la création de la **Certification professionnelle de Référent éthique**, une première en France. Cette reconnaissance officielle d'un rôle jusqu'alors informel marque une avancée majeure : le référent éthique devient un acteur clé de la qualité et du sens de l'accompagnement.

Le déploiement de l'éthique demande une posture, des compétences, du temps, et un véritable engagement institutionnel. Il suppose aussi des outils, une méthode et une dynamique collective, que ce livret ambitionne de soutenir.

À travers ce document, fruit de nos expériences de formation et d'accompagnement, **nous vous proposons des repères, des pistes concrètes et des leviers d'action pour structurer la réflexion éthique au niveau institutionnel et répondre aux exigences de qualité posées par l'évaluation HAS**.

Aujourd'hui plus que jamais, l'éthique n'est pas une option : c'est une condition essentielle de la bientraitance, de la confiance et du respect des personnes.

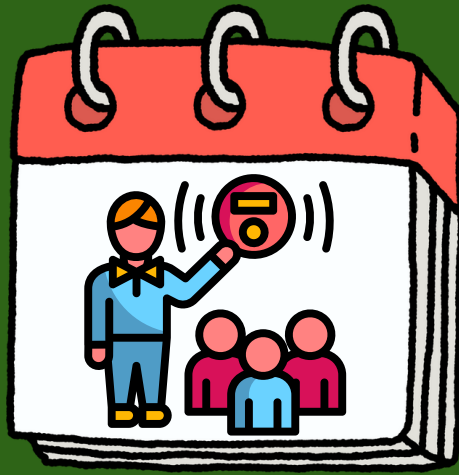
Avec tout mon engagement à vos côtés,



Anne Picard

*Dirigeante du Cabinet AX'AIDE Formation
& Consultant
Créatrice du Label Etablissement Bien
Traitant*

PREVOIR L'ETHIQUE DANS LE PLAN DE FORMATION



LES ACTEURS POUR SOUTENIR LA REFLEXION ETHIQUE

AU NIVEAU DE LA STRUCTURE



Formation



AU NIVEAU INSTITUTIONNEL



Formation



LE REFERENT ETHIQUE

Certification



SENSIBILISER, FORMER TOUS LES ACTEURS AUX FONDAMENTAUX DE L'ETHIQUE



RECUEILLIR LES QUESTIONNEMENTS ETHIQUES



ORGANISER LES REFLEXIONS EN EQUIPE



DIFFUSER LE FRUIT DES REFLEXIONS INSTITUTIONNELLES

LE COMITE ETHIQUE

Un groupe pluridisciplinaire d'une douzaine de personnes



RECUEILLIR LES QUESTIONNEMENTS ETHIQUES



OUVRIR LE QUESTIONNEMENT A TOUS LES ACTEURS



DEFINIR LA POSITION INSTITUTIONNELLE

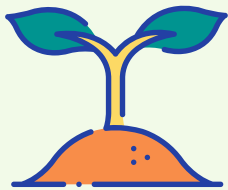


DIFFUSER AUX STRUCTURES

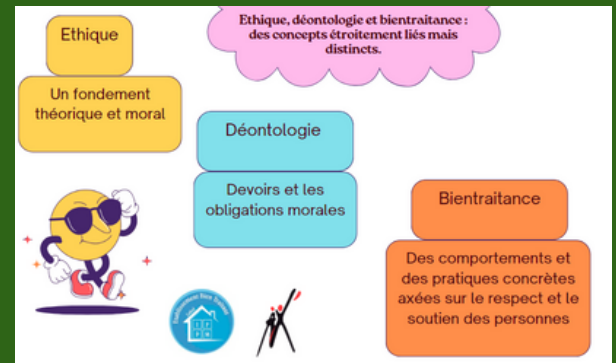
SE FORMER À LA RÉFLEXION ÉTHIQUE

Formations effectuées par le référent de la structure

LES BASES POUR FAIRE DE LA RÉFLEXION ÉTHIQUE



MAÎTRISER LES DÉFINITIONS



MAÎTRISER LE POST IT



LA FORMATION



MAÎTRISER LA RÉFLEXION ÉTHIQUE



LES BASES

SE FORMER AU QUESTIONNEMENT ÉTHIQUE PAR LE RÉFÉRENT ÉTHIQUE DE SA STRUCTURE



COMPRENDRE LE CONCEPT ET LES CARACTÉRISTIQUES DE L'ÉTHIQUE



LES CADRES DE RÉFÉRENCES POUR POUVOIR MENER UNE RÉFLEXION ÉTHIQUE



LE DILEMME ÉTHIQUE



TRAITER D'UNE QUESTION ÉTHIQUE AVEC MÉTHODOLOGIE



CAPITALISER À PARTIR DES RÉFLEXIONS ÉTHIQUES AUPRÈS DE TOUS LES ACTEURS

PENSER LA CONSTITUTION DU COMITE ETHIQUE



Le comité

Représentants de la direction

Garantit l'engagement institutionnel, l'articulation avec les projets stratégiques, et facilite la mise en œuvre des recommandations

Référent(e) éthique

Fait le lien avec les référents éthiques des établissements et services

Représentants des équipes pluridisciplinaires

Apporte des exemples concrets, partagent les tensions vécues, relient les enjeux éthiques à la pratique quotidienne

Personnes accompagnées

Rappelle les droits, les attentes, les vécus des personnes accompagnées ; évitent une réflexion centrée uniquement sur les professionnels

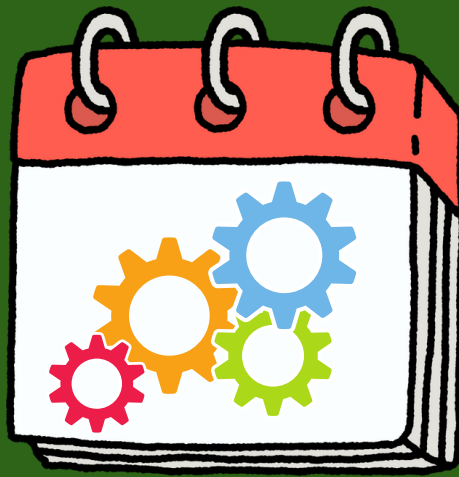
Familles ou représentants légaux

Apporte un regard de proches aidants, contribuent à la compréhension des enjeux relationnels et affectifs

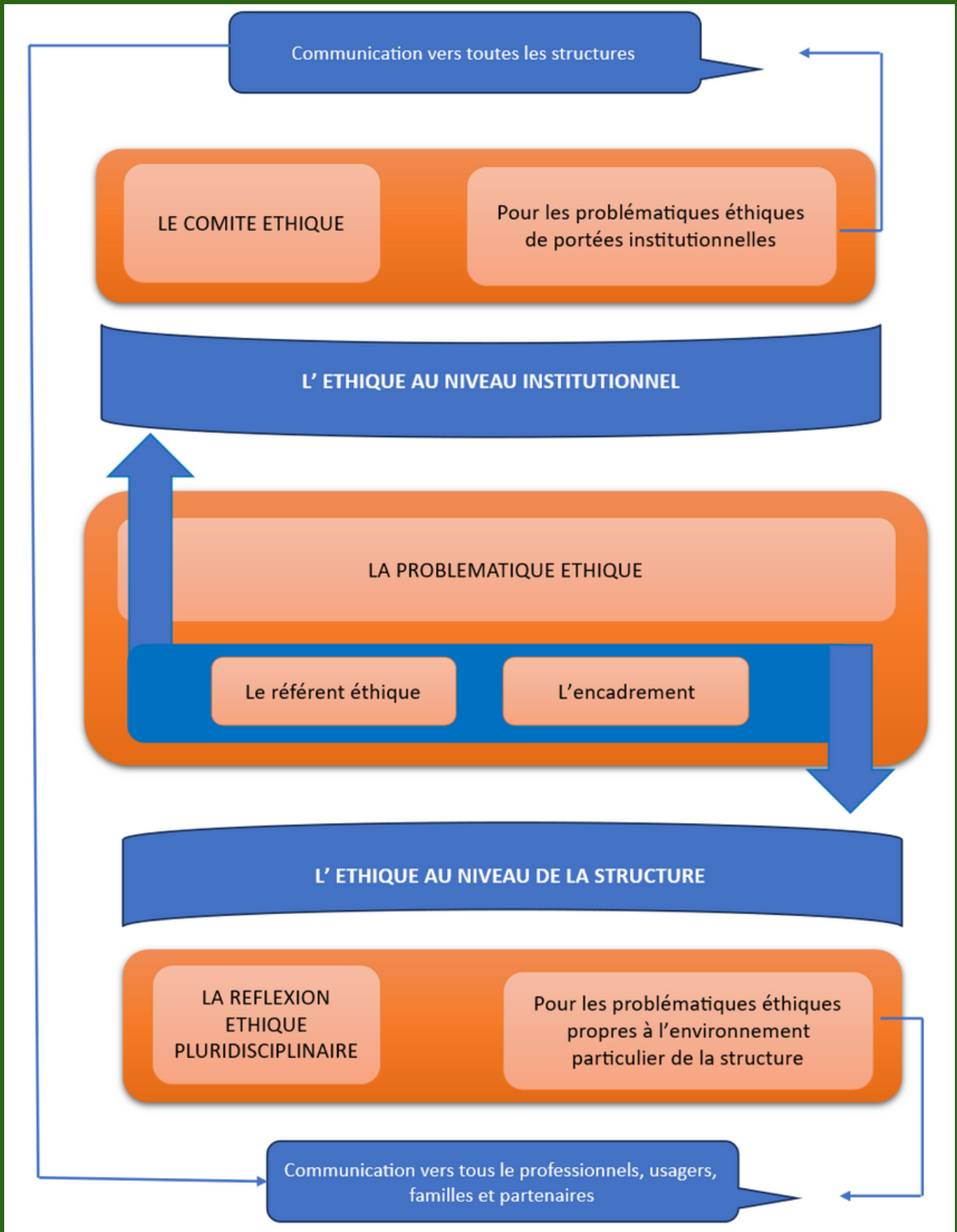
Personne(s) extérieure(s)

Apporte un regard distancié, expert, et garantit la hauteur de vue dans les débats complexes

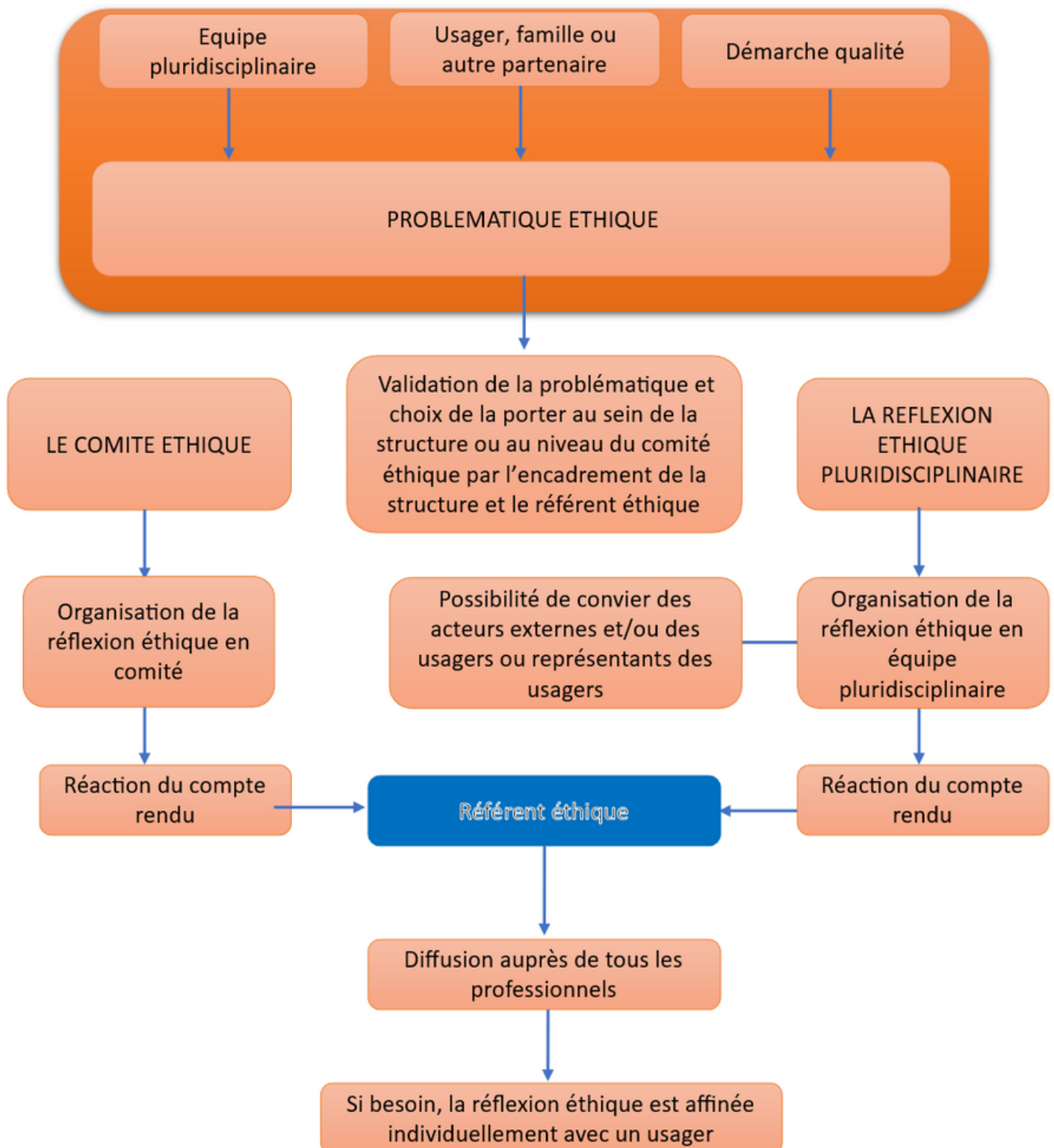
ORGANISER LA REFLEXION ETHIQUE INSTITUTIONNELLE



EXEMPLE D'ORGANISATION DE LA REFLEXION ETHIQUE AU NIVEAU INSTITUTIONNEL



EXEMPLE D'ORGANISATION DE LA REFLEXION ETHIQUE AU NIVEAU ETABLISSEMENT



LES ATTENDUS EN MATIERE D'EVALUATION HAS

2.1 -LES PROFESSIONNELS METTENT EN ŒUVRE LE QUESTIONNEMENT ÉTHIQUE

Les critères qui sont associés à cet objectif :

- 2.1.1 - Les professionnels identifient en équipe les questionnements éthiques propres à la personne accompagnée
-
- 2.1.2 - Les professionnels associent la personne et son entourage, aux questionnements éthiques, liés à son accompagnement
-
- 2.1.3 - Les professionnels sont régulièrement sensibilisés et/ou formés au questionnement éthique
-
- 2.1.4 - L'ESSMS organise le questionnement éthique en associant l'ensemble des acteurs (personne accompagnée, professionnels, partenaires) et participe à des instances de réflexion éthique sur le territoire.



LES FORMATIONS AX'AIDE EN LIEN AVEC L'ETHIQUE



**Certification
"REFERENT ETHIQUE"**

En partenariat avec



**LA REFLEXION
ETHIQUE**

**Tout professionnel accompagnant les
usagers**



**CREER SON COMITE
ETHIQUE**

**Tout membre du comité : professionnels,
usagers, familles, extérieurs**



Certification



apave
Certification

Référent ETHIQUE



Une expertise reconnue en
matière d'éthique au sein de
votre structure



Une formation de 5 jours



5 compétences à développer

- Identifier le rôle et les missions du référent éthique
- Maîtriser les cadres de références pour mener une réflexion éthique
- Animer une réflexion éthique en équipe pluridisciplinaire avec méthodologie
- Animer une formation sur la méthodologie de la réflexion éthique
- Organiser la capitalisation des réflexions éthiques auprès de tous les acteurs



Votre examen de certification

5 QCM de 60 questions
45 minutes d'oral



AX'AIDE

01 76 50 42 42

contact@axaide.pro

**Votre
partenaire
formation**



axaide.pro
labelbientraitance.fr

AX'AIDE



136 Rue Pelleport
75020 Paris



contact@axaide.pro



01 76 50 42 42

07 69 24 16 97